
Aika 15.02.2023, klo 17:01 - 19:06

Paikka Pornainen kunnantalo

Käsitellyt asiat

- § 1 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 2 Tiedoksi**
- § 3 Lautakunnan kevään 2023 työskentelyn painopistealueet**
- § 4 Hyvinvointialueen strategian toimeenpanon suuntaviivat**
- § 5 TKIO-toiminnan lähtökohdat**
- § 6 Erillisrahoitushankkeet, tilannekuva**
- § 7 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen järjestöjen toiminnan tuen ja avustamisen periaatteet**

Saapuvilla olleet jäsenet

Harri Virtanen, puheenjohtaja
Pirjo Vainio, 1. varapuheenjohtaja, poistui 18:25
Peter De Jong
Seppo Hakulinen
Tarja Kuikka, varajäsen
Ina Kuula
Mimmi Launiala
Jussi Malkamäki
Nea Pajala
Ulla Palomäki
Veikko Seuna
Mika Timonen
Johanna Tukiainen
Willem van Schevikhoven
Laura Åvall

Muut saapuvilla olleet

Satu Hahtonen, hallintosihteeri, sihteeri
Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja
Taina Kölhi, vammaisneuvoston edustaja
Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja, esittelijä
Anniina Nurro, nuorisovaltuuston edustaja
Helinä Perttu, aluehallituksen puheenjohtaja
Sari Poikselkä, tekninen sihteeri

Poissa

Mikko Komulainen, vt. hyvinvointialuejohtaja
Sirkka Rousu, aluehallituksen edustaja
Pirja Vitikka-Koponen

Allekirjoitukset

Harri Virtanen
Puheenjohtaja

Satu Hahtonen
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
15.03.2023 klo 22:44. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Ina Kuula

Jussi Malkamäki

§ 1**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka

petja.harakka@keusote.fi

hallintojohtaja

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen ja pöytäkirjan tarkastamisesta päättäminen. Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 46 mukaan 4 päivää ennen kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnan kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Kutsu jäsenille on toimitettu 10.2.2023 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kokous todetaan laillisesti koollekutsuksi ja päätösvaltaiseksi. Myönnetään läsnäolo- ja puheoikeus valituille vaikuttamistoimielimen edustajille, joita ovat vammaisneuvostosta Taina Kölhi ja varaedustaja Katja Pohjolainen, sekä nuorisovaltuustosta Anniina Nurro ja varaedustaja Heta Kyytinen. Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi Ina Kuula ja Jussi Malkamäki.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 2**Tiedoksi**

Valmistelija / lisätiedot:

Pirjo Laitinen-Parkkonen

pirjo.laitinen-parkkonen@keusote.fi

johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Pornaisten kunnan puheenvuoro.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

§ 3**Lautakunnan kevään 2023 työskentelyn painopistealueet**

Valmistelija / lisätiedot:

Pirjo Laitinen-Parkkonen

pirjo.laitinen-parkkonen@keusote.fi

johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Hyvinvointialueen hallintosäännön §38 mukaan kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan tehtävänä on:

1. hyvinvointialuestrategian ja eri tulevaisuusskenaarioiden valmistelu, seuranta ja arviointi;
2. strategisten palveluhankintojen seuranta;
3. antaa lausunnon investointisuunnitelmasta;
4. strategisen tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan painopisteet ja seuranta; ja
5. hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen strategiset tehtävät.

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta

1. päättää hankinnoista, sopimuksista ja sitoumuksista, milloin niiden arvo on yli 6 000 000 euroa ja enintään 50 000 000 euroa, sekä edellä mainittuja koskevista hankinta- ja palvelu- ja palvelustrategian kokonaisuuden valmistelua. Strategian ja palvelustrategian sisällöt hyväksyttiin aluevaltuustossa ennen palvelujen järjestämistä syyskuun 8.12.2022 §84.
2. päättää osakkeiden hankkimisesta ja myymisestä, jos kauppahinta on yli 500 000 euroa ja enintään 10 000 000 euroa.

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan keskeisenä painopisteenä syyskuun 2022 on ollut hyvinvointialueen strategian valmistelu (kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta 15.6.2022 §3). Tätä on tehty yhteistyössä palvelujen järjestämisen lautakunnan kanssa osana strategian ja palvelustrategian kokonaisuuden valmistelua. Strategian ja palvelustrategian sisällöt hyväksyttiin aluevaltuustossa ennen palvelujen järjestämistä syyskuun 8.12.2022 §84.

Strategian ja palvelustrategian toimeenpanon valmistelu jatkuu keuhällä 2023, ja se säilyy lautakunnan työskentelyn painopisteenä kevään 2023 aikana. Yhteistyö palvelujen järjestämisen lautakunnan kanssa jatkuu eheän strategian ja palvelustrategian kokonaisuuden varmistamiseksi, ja lautakunnilla on suunnitteilla mm. yhteinen iltakoulu.

Lautakunnan työn painopisteenä keuhällä 2023 strategiatyön lisäksi esitetään TKIO-ohjelman laatimisen käynnistämistä ja hyvinvointisuunnitelma- sekä yhdyspintatyötä. Tulevaisuusskenaariotyö aloitetaan myös kevään aikana mm. seuraavan strategiavalmistelun pohjaksi.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta hyväksyy kevään 2023 työskentelyn painopistealueet.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 4**Hyvinvointialueen strategian toimeenpanon suuntaviivat**

KEUHDno-2022-33

Valmistelija / lisätiedot:

Pirjo Laitinen-Parkkonen, Antti Ylä-Jarkko, Sirpa Salinto, Kristiina Kariniemi-Örmälä
pirjo.laitinen-parkkonen@keusote.fi, antti.yla-jarkko@keusote.fi, sirpa.salinto@keusote.fi, kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi
johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja, tieto- ja digijohtaja, kehittämispäällikkö, integraatiojohtaja

Liitteet

1 Strategia_palvelustrategia_sisalto_8.12.2022

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2023-2025 hyväksyttiin aluevaltuustossa 8.12.2022 §84. Strategian hyväksytyt sisältö on liitteessä 1. Strategioitten valmisteluvaiheessa kuvattiin alustavasti toimeenpanon tasoja (kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta 28.10.2023 §16).

Toimeenpanon toteutus tapahtuu toimenpidesuunnitelmien ja hankekokonaisuuksien kautta, joiden yksityiskohtaisemmat tavoitteet ja mittarit määrittyvät talousarvion tavoitteissa ja käyttösuunnitelmissa. Toimeenpanon tasot on kuvattu liitteessä 2.

Toimeenpanon viitekehys koostuu seuraavista, pitkän, keskipitkän ja lyhyen aikajänteen osa-alueista:

1. Vaikuttava järjestäminen, joka sisältää järjestäjätoiminnon kehittämisen, täsmentämisen ja ohjaamisen sekä talousennustamisen ja -johtamisen ja tietojohtamisen kokonaisuudet.
2. Vaikuttava kehittäminen ja tutkimustoiminta, joka sisältää TKIO (tutkimus, kehittäminen- innovaatio ja osaaminen) -toiminnan kehittämisen ja hankesalkun vuosille 2020-2026, Tulevaisuuden sote-keskus-valtionavustushankkeen ja Suomen kestävä kasvun hankkeen (RRP-hanke) kokonaisuudet (Tulevaisuuden sote-keskus yhtymähallitus 17.3.2020 § 43, RRP-hanke aluehallitus 27.9.2022 §123), sekä TKIO-ohjelman vuosille 2023-2030.
3. Väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuus, johon alueellisen hyvinvointisuunnitelma- ja kertomuksen 2020-2025 (yhtymävaltuusto 19.12.2019 § 3) lisäksi kiinnittyvät kohdennetut suunnitelmat Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2022-2025 (yhtymävaltuusto 16.12.2021 § 59) ja Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma (yhtymävaltuusto 16.12.2021 § 58), Vammaisten hyvinvointisuunnitelma, Alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma 2022-2025 (yhtymävaltuusto 29.9.2022 § 28) sekä Alueellinen lähisuhde ja perheväkivallan ehkäisyn suunnitelma (yhtymävaltuusto 29.9.2022 § 29).
4. Tasapainoinen palveluiden verkosto ja palveluvalikoima, joka sisältää palvelujen verkoston suunnitelman 2023-2030, tilasuunnitelman ja järjestettävän vaikuttavan palveluvalikoiman kokonaisuudet (palveluverkko yhtymävaltuusto

22.9.2020 § 27, 18.11.2021 §19, palveluiden verkosto, palvelujen järjestämisen lautakunta 23.11.2022 §13).

5. Laadunhallinnan ja omavalvonnan kytkentä johtamisjärjestelmään sisältäen arvioinnin erityisesti palvelujen saatavuuden, jatkuvuuden, turvallisuuden ja yhdenvertaisuuden osalta (Omavalvontaohjelma 2023-2025, aluehallitus 29.11.2022 § 177).
6. Kustannustehokas palvelutuotanto ja palvelurakenne vastaten valtion rahoitusta, sisältäen talouden ja toiminnan kestävä kehityksen ohjelman 2022-2026 (yhtymävaltuusto 29.6.2022 § 21, rahoitus- ja talousjaosto 31.3.2022 § 4, 21.9.2022 § 22, aluevaltuuston talousarviokäsittely 9.12.2022 § 85). Ohjelman painopisteet ovat kevennetty palvelurakenne pääpalvelumuotona, varhainen tuki ja ennakointi, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, riittävän ja hyvinvoivan henkilöstön varmistavat toimenpiteet sekä tietoperusteinen toiminnan johtaminen.
7. Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma 2023 (henkilöstöjaos 25.1.2023 § 4), sisältäen mm. osaamisen ja osaamisen johtamisen kehittämisen.

Talouden tasapainottamis- ja muutosohjelma, joka on tulossa rahoitus- ja talousjaoston valmistelusta aluehallituksen päätöksentekoon kevään 2023 aikana, pohjautuu talouden ja toiminnan kestävä kehityksen ohjelmaan, palvelujen verkoston suunnitelmaan ja henkilöstösuunnitelmaan. Kehittämisen ja tulevaisuuslautakunnan tehtävänä on hyvinvointialueen strategian ja eri tulevaisuusskenaarioitten valmistelu, seuranta ja arviointi, strategisten palveluhankintojen seuranta, lausunnon antaminen investointisuunnitelmasta, strategisen tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan painopisteet ja seuranta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen strategiset tehtävät (hallintosääntö § 38). Lautakunnan työskentelyssä painottuu strategian toimeenpano erityisesti vaikuttavan kehittämisen ja tutkimustoiminnan sekä väestön hyvinvoinnin ja terveyden kokonaisuuksien osalta. Vuonna 2023 aikana valmistellaan päätöksentekoon TKIO-ohjelma 2023–2030, joka on tarkoitus käsitellä aluevaltuustossa syksyn aikana.

Käsittely:

Vammaisneuvoston edustaja Taina Kölhi totesi, että hyvinvointialueen palvelustrategiasta puuttuu vammaisten hyvinvointisuunnitelma.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta hyväksyy strategian toimeenpanon viitekehyksen omalta osaltaan ja esittää sitä edelleen aluehallituksen hyväksyttäväksi.

Päätös

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta hyväksyi strategian toimeenpanon viitekehyksen omalta osaltaan ja esittää sitä edelleen aluehallituksen hyväksyttäväksi.

Teknisenä korjauksena lisätään, että hyvinvointialueen palvelustrategiasta puuttuu vammaisten hyvinvointisuunnitelma.

§ 5**TKIO-toiminnan lähtökohdat**

KEUHDno-2023-557

Valmistelija / lisätiedot:

Hanna Pellikka

hanna.pellikka@keusote.fi

johtava asiantuntija

Liitteet

1 TKIO-toiminnan lähtökohdat

Verkojulkisuus rajoitettu

Tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja osaamisen kehittäminen (TKIO- toiminnan ekosysteemi) rakentaminen käynnistyi Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymässä tuotannon käynnistyttyä vuonna 2019. TKIO-toiminnassa tunnistetut tutkimus- ja kehittämistarpeet, erilaiset osaajat, rahoituslähteet sekä tutkimustulokset saatetaan toimimaan yhdessä. TKIO -ekosysteemissä asukkaat, henkilöstö, yhteistyökumppanit, yritykset ja tutkijayhteisöt voivat kehittää ja tutkia yhdessä. Tämän yhteisen kehittämisen tarkoituksena on parantaa palvelujen laatua, tuottavuutta ja vaikuttavuutta sekä uudistaa tunnistetun tarpeen mukaisesti sosiaali- ja terveyspalveluja palvelukokonaisuuksia tietoon pohjautuen.

TKIO-toiminnan rakentuminen perustui kuntayhtymässä keskeisesti strategiaan painopisteisiin 'Haluttu kumppani' sekä 'Verkostot ja monialainen yhteistyö parantavat palvelujen vaikuttavuutta'. Keusoten TKIO-ekosysteemin rakenteita perustettiin kahden hankerahoituksen tuella; 1. Sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantaminen TKI-ekosysteemin avulla v. 2019-2020, Uudenmaan liiton innovaatiotoiminta ja 2. Perustason sote TKIO-ekosysteemin käynnistäminen v. 2020-2021, STM Tulevaisuuden sotekeskuksen rakennerahasto.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella TKIO-ekosysteemit toiminnan vakiinnuttaminen jatkuu edelleen (liite). TKIO-toiminta toteuttaa osaltaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen strategiaa 2023-2025. Vuoden 2023 aikana on tarkoitus valmistella TKIO-ohjelma vuosille 2023-2030 huomioiden HUS- järjestämissopimuksen ja sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueen yhteistyösopimuksen TKKI-tavoitteet (tutkimus, kehittäminen, koulutus, innovaatio-tavoitteet).

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta

- merkitsee tiedoksi TKIO-toiminnan lähtökohdat, ja
- esittää TKIO-toiminnan lähtökohdat aluehallitukselle tiedoksi

Päätös

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta

-
- merkitsi tiedoksi TKIO-toiminnan lähtökohdat, ja
 - esittää TKIO-toiminnan lähtökohdat aluehallitukselle tiedoksi

§ 6**Erillisrahoitushankkeet, tilannekuva**

KEUHDno-2023-575

Valmistelija / lisätiedot:

Frank Ryhänen

frank.ryhanen@keusote.fi

projektipäällikkö

Liitteet

1 Keusoten valtionavustushankkeet 2016 - 2025 15.2.2023

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnan tehtäviin kuuluu strategisen tutkimus-, kehittäminen- ja innovaatio toiminnan painopisteet ja seuranta (hyvinvointialueen hallintosääntö §38).

Keusote on saanut erillisrahoitusta valtiolta eri hankekokonaisuuksiin ajanjaksolle 2016-2025. Erillisrahoitushankkeet muodostavat kokonaisuuden, jota on pitkäjänteisesti edistetty palvelujen järjestämisen ja tuottamisen kehittämiseksi sekä tuottavuuden lisäämiseksi jo useita vuosia. Päätyneille hankkeille saatu rahoitus on ollut laajuudeltaan noin 16,4 M€ ja käynnissä olevien 20,5 M€. Käydään liitteen mukaisesti tilannekatsaus jo päätyneisiin sekä käynnissä oleviin hankekokonaisuuksiin sekä niiden tavoitteisiin ja tuotoksiin hyvinvointialueen strategian toimeenpanon näkökulmasta.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta

- merkitsee tiedoksi erillisrahoituksen tilannekuvan, ja
- esittää tilannekuvan aluehallitukselle tiedoksi

Päätös

Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta

- merkitsi tiedoksi erillisrahoituksen tilannekuvan, ja
- esittää tilannekuvan aluehallitukselle tiedoksi

§ 7**Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen järjestöjen toiminnan tuen ja avustamisen periaatteet**

KEUHDno-2022-232

Valmistelija / lisätiedot:

Kristiina Kariniemi-Örmälä

kristiina.kariniemi-ormala@keusote.fi

integraatiojohtaja

Liitteet

- 1 KUMPPANUUSAVUSTUSTEN SEURANTALOMAKE sähköinen lomake
- 2 KUMPPANUUSAVUSTUSTEN HAKULOMAKE_sähköinen lomake
- 3 KEUSOTE_järjestöavustus_pisteytys_sähköinen lomake
- 4 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen järjestöavustusten periaatteet_2023
- 5 Järjestöjen toimintaedellytyksien ja vaikuttamismahdollisuuksien tukemisen periaatteet Keski-Uudenmaan alueella

Laissa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 7 §:ssä todetaan, että hyvinvointialueella on ensisijainen vastuu asukkaidensa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin tämä tehtävä kytkeytyy hyvinvointialueen muihin lakisääteisiin tehtäviin. Lisäksi todetaan, että hyvinvointialueen on edistettävä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tekevien järjestöjen toimintaedellytyksiä sekä tehdä yhteistyötä alueen muiden toimijoiden (kunnat, HUS, muut) kanssa.

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta hyväksyi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen järjestöjen avustamisen periaatteet kokouksessaan 26.10.2022 (§15). Hyvinvointialueen järjestämisen avustamisen periaatteet- asiakirjassa määritetään yleiset periaatteet ja menettelytavat, joita noudatetaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen järjestöjen toiminnan tukemisessa ja avustamisessa. Asiakirjassa määritetään myös avustusehdot sekä avustusten jakoperusteet, jotka toteutuvat Hyte-allianssi kumppanuusmallin mukaisesti.

Hyte-allianssi kumppanuusmallia on valmisteltu alueellisessa yhteiskehittämisessä kuntayhtymän, 3. ja 4. sektorin toimijoiden, kuntien sekä joidenkin muiden kumppanuuksien (esim.srk:t) kanssa vuodesta 2019 lähtien ja mallin yhteiskehittäminen jatkuu vuosina 2023–25 RRP-hankkeen turvin. Järjestöavustusten periaatteiden valmistelua on tehty hyvinvointialueiden kansallisessa järjestöavustuksien valmistelun verkostossa sekä Keski-Uudenmaan alueellisessa yhdyspintaryhmässä. Järjestöavustamisen periaatteet asiakirja perustuu Hyte-allianssi kumppanuusmallin mukaiseen toimintaan.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, kehitys- ja tutkimusjohtaja

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta hyväksyy Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen järjestöjen avustamisen periaatteet sekä jakoperusteet ja antaa evästyksensä Hyte-allianssi kumppanuusmallin yhteiskehittämisen jatkotyöskentelyyn.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Muutoksenhakukielto

§1, §2, §3, §4, §5, §6, §7

Muutoksenhakukielto**Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinta-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).